

9

Plzeňský Prazdroj, a.s.

Výroční zpráva 2000





PLZENSKY PRAZDROJ
OD ROKU 1842

Pilsner Urquell

Brewed in
PLZEN, CZECHIA
THE ORIGINAL PILSENER

Úvodní slovo předsedy představenstva	4
Hlavní výsledky roku 2000	6
Základní údaje o společnosti	7
Údaje o vydaných cenných papírech	8
Struktura akcionářů k 31. 12. 2000	10
Majetkové účasti ve společnostech	10
Orgány a výkonný management	11
Historie společnosti	12
Výrobky společnosti	13
Hlavní aktivity společnosti v roce 2000	14
Tuzemský trh	18
Zahraniční trhy	19
Finanční situace	20
Účetní závěrka 2000	22
Zpráva auditora pro akcionáře společnosti	30
Zpráva dozorčí rady	31
Návrh na rozdělení hospodářského výsledku	32
Výhled společnosti	33
Příloha k účetní závěrce	34

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři,

rok 2000 byl pro Plzeňský Prazdroj, a.s. nesmírně
néročný, ale také velmi úspěšný.

Společnost zahájila integrační proces s Pivovarem
RADEGAST a.s. a Pivovarem Velké Popovice a.s.,
čemuž přecházelo zakoupení těchto tří firem
skupinou South African Breweries plc, což skýtá
mnoho růstových příležitostí.

Tato skupina má silnou pozici, díky níž dokáže svým
zákazníkům i spotřebitelům nabídnout široký výběr
značek a služby, které na tuzemském trhu nemají
srovnání. Zároveň se firmě rychle daří zvyšovat
dostupnost piva Plzeňský Prazdroj v zahraničí, kde
tato značka vykazuje nárůst.



*. . . rozšíření skupiny zahájilo
integraci s Pivovarem RADEGAST a.s.
a Pivovarem Velké Popovice a.s., čemuž předcházelo
zakoupení těchto tří firem skupinou
South African Breweries plc, což skýtá mnoho příležitostí . . .*

Dosažený úspěch lze snadno doložit. Zatímco celkové objemy prodeje piva na domácím trhu poklesly, prodej Plzeňského Prazdroje vzrostl o 10 % a prodej značky Gambrinus byl navýšen o 5 %. Velmi povzbuzující byl 26 % nárůst značky Plzeňský Prazdroj na mezinárodních trzích.

Provozní zisk společnosti se podstatně zvýšil, což je odrazem výhod vyplývajících ze synergických efektů vytvořených vzájemnou integrací činností s Pivovarem Velké Popovice a.s. a Pivovarem RADEGAST a.s. a také odrazem schopností a úsilí našich zaměstnanců.

Společnost Plzeňský Prazdroj, a.s., si rychle vybucovala pevné základy, aby ještě posílila svůj význam a status velkého pivovaru, s pýchou navazující na české pivovarnické tradice a dědictví minulosti.

Rád bych také upřímně poděkoval členům vedení a ostatním kolegům za jejich efektivní práci, vědomí, hrdosti a za jejich neustávající podporu.



Tony van Kralingen
předseda představenstva

Hlavní výsledky roku 2000

Připraveny podle českých účetních pravidel na nekonsolidované bázi

	1997	1998	1999	2000	2000 - 1999 rozdíl	2000/1999 %
Tržby z obchodní a výrobní činnosti (tis. Kč)	6 866 235	6 645 659	6 197 000	7 458 187	1 261 187	120
Přidaná hodnota (tis. Kč)	2 011 150	2 263 619	2 471 830	2 739 191	267 361	111
Provozní hospodářský výsledek (tis. Kč)	594 855	588 580	901 407	983 944	82 537	109
Hospodářský výsledek za účetní období (tis. Kč)	66 422	181 430	493 978	169 426	- 324 552	34
Zadluženost (tis. Kč)	3 548 866	3 097 329	6 335 354	6 016 140	- 319 214	95
Prodej piva celkem (hl)	4 782 432	5 061 266	4 753 271	4 914 929	161 658	103
z toho export (hl)	457 871	402 399	359 585	437 072	77 487	122
Prodej piva celkem (tis. Kč)	4 680 684	5 366 498	5 462 149	5 972 662	510 513	109
Průměrný přepočtený počet pracovníků (osob)	2 517	2 558	2 319	2 408	89	104
Produktivita práce z přidané hodnoty (Kč/pracovník)	799 027	884 918	1 065 903	1 137 538	71 635	107
Zisk na akci (Kč)	34	94	255	87	-168	34
Dividendy na akcii (Kč)	-	-	-	-	-	-
Základní jmění (kapitál) (tis. Kč)	1 939 020	1 939 020	1 939 020	1 939 020	-	-
Hospodářský výsledek minulých let a běžného účetního období (tis. Kč)	432 206	610 314	1 076 859	1 221 586	144 727	113

Základní údaje o společnosti

Obchodní firma:	Plzeňský Prazdroj, a.s.
Sídlo:	U Prazdroje 7, 304 97-Plzeň, okres Plzeň - město
Vznik:	1. 5. 1992
Identifikační číslo:	45357366
Právní forma:	akciová společnost
Obchodní rejstřík:	vedený Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 227
Předmět podnikání:	<ul style="list-style-type: none">- výroba piva a sladu- výroba nealkoholických nápojů- výroba umělého ledu a oxidu uhličitého- výroba preparátů a pomocných látek pro výrobu piva, sladu a nealkoholických nápojů- stáčení a plnění piva, alkoholických a nealkoholických nápojů a jiných tekutin- stavba strojů s mechanickým pohonem- truhlářství- koupele zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej- ubytovací služby- zprostředkovatelská činnost obchodu a služeb- směnárenská činnost- hostinská činnost- výstavní, muzejní a galerijní činnost- reklamní a propagační činnost- automatizované zpracování dat- provozování středního odborného učiliště nebo obdobného zařízení- půjčování dopravních, stavebních a zemních mechanismů – drobné služby- prodej hmotného investičního majetku a drobného investičního majetku včetně pronájmu- vydavatelská činnost (odborný časopis, naučné tiskoviny z oboru pivovarnictví)- provozování veřejných parkovišť a halových garáží- provozování cestovní kanceláře- podnikání v oblasti nakládání s odpady- výroba a prodej energií- provádění laboratorních zkoušek a rozborů- školící a vzdělávací činnost- provozování mycích linek na dopravní a jiné prostředky- investorská a inženýrská činnost- provádění staveb včetně jejich změn, udržovacích prací na nich a jejich odstraňování- výroba a servis výčerného zařízení- finanční pronájem s následnou koupí najaté věci- ekonomické a organizační poradenství- technické a výrobní poradenství- výroba krmiv a krmných komponentů- výroba a prodej reklamních a propagačních materiálů- skladovací činnost- zaslátelská činnost- silniční motorová doprava nákladní- silniční motorová doprava osobní- pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor a včetně poskytování obslužných služeb pro nájemce- vedení účetnictví- poskytování a servis software- administrativní servis- zámečnictví- výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů- opravy motorových vozidel- provozování čistíčky odpadních vod- výroba a prodej obalů- výroba, opravy strojů, zařízení, technologických linek a náhradních dílů s nimi a jejich montáž

Pozn.: Uvedeny činnosti podle stanov, zmínky dosud nezapsané v obchodním rejstříku

Založení společnosti: Společnost založena na dobu neurčitou na základě rozhodnutí Fondu národního majetku ČR a přijetím zakladatelské listiny ve formě notářského zápisu. Státního notářství pro Prahu 7, č. j. 7 NZ 198/92, 7 N 201/92 ze dne 30. 4. 1992

Základní kapitál: činí 1 939 020 000 Kč a je rozdělen na 1 939 020 akcií o nominální hodnotě 1000 Kč. Základní jmění (kapitál) společnosti je zcela splaceno.

Akcie

Forma: na majitele
Podoba: cenný papír zaknihovaný ve Středisku cenných papírů
Obchodovatelnost: neregistrovaná
SIN: 770000000537
Počet akcií: 239 407
Jmenovitá hodnota jedné akcie: 1 000 Kč
Celková hodnota emise: 239 407 000 Kč

Forma: na jméno
Podoba: cenný papír zaknihovaný ve Středisku cenných papírů s omezenou převoditelností
Obchodovatelnost: neregistrovaná
SIN: 770000000545
Počet akcií: 1 699 612
Jmenovitá hodnota jedné akcie: 1 000 Kč
Celková hodnota emise: 1 699 612 000 Kč

Forma: na jméno se zvláštními právy
Podoba: cenný papír zaknihovaný ve Středisku cenných papírů s omezenou převoditelností
Obchodovatelnost: neregistrovaná
SIN: 770940003849
Počet akcií: 1
Jmenovitá hodnota jedné akcie: 1 000 Kč
Celková hodnota emise: 1 000 Kč

Celkový počet akcií: 1 939 020
Celková hodnota emise: 1 939 020 000 Kč

Popis práv vyplývajících z držení akcií

Práva vyplývající z držení akcií jsou obecně stanovena obchodním zákoníkem č. 513/1991 Sb. v platném znění a stanovami společnosti. Držitel akcií má právo podílet se na řízení společnosti, jejím zisku a na likvidačním zůstatku při zániku společnosti.

Stanovy společnosti neurčují zvýhodněné podmínky pro nabývání akcií zaměstnanci.

Dividendy

Na základě rozhodnutí vrcho něho orgánu společnosti, tj. valné hromady, nebyly od založení společnosti vypláceny žádné dividendy. Dividendy jsou splatné do tří měsíců ode dne, kdy bude přijato usnesení valné hromady o rozdělení zisku.

Veřejné nabídky převzetí akcií

Společnost Plzeňský Prazdroj, a.s., učinila v roce 1999 veřejnou nabídku převzetí akcií společnosti Plzeňský Prazdroj, a.s. v souvislosti se zrušením jejich veřejné obchodovatelnosti, na základě rozhodnutí valné hromady konané dne 26. 8. 1999, a to za cenu 2 085,30 Kč za akcii. Celkem bylo odkoupeno 8 805 akcií za cenu pořízení 18 361 tis. Kč.

Veřejná nabídka převzetí akcií emitenta byla účinná v roce 2000 majoritním akcionářem, společností Pilsner Urquell Investments, B.V. se sídlem Hofplein 19, 3032 AC Rotterdam, Nizozemí, v souvislosti se získáním podílu na hlasovacích právech společnosti Plzeňský Prazdroj, a.s., který umožnil její ovládnutí, a to za cenu 5 166,30 Kč za akcii. Celkem bylo odkoupeno 18 460 akcií.

Společnost Plzeňský Prazdroj, a.s., učinila veřejnou nabídku převzetí akcií společnosti Pivovar RADEGAST a.s. v roce 2000 v souvislosti se získáním podílu na hlasovacích právech společnosti, který umožnil její ovládnutí, a to za cenu 3 854,10 Kč za akcii. Celkem bylo odkoupeno 2 496 akcií.

Dluhopisy

Celková hodnota emise:	15 000 000 DEM
Nominální hodnota jednoho dluhopisu:	2 500 000 DEM
Počet dluhopisů:	6
Forma:	na majitele
Podoba:	listinná
Obchodovatelnost:	neregistrovaná
Emise:	22. 2. 1996
Splatnost:	20.1.2007 až 20.7.2009
Kupon:	LIBOR + 1 5/8 %
Záruky za dluhopisy:	nemovitý a movitý majetek společnosti
Práva spojená s dluhopisy:	výměnné právo na akcie v období od 1.7.1999 do 31.12.2002

Dluhopisy byly vydány v souladu se závazky dle investiční smlouvy uzavřené dne 25. září 1995 s International Finance Corporation (IFC) za účelem doplnění financování v celkové výši 90 mil. DEM pro potřeby financování investičního rozvoje společnosti.

Struktura akcionářů k 31. 12. 2000

Struktura akcionářů k 31. 12. 2000

	% základního jmění (kapitálu)
Pilsner Urquell Investments, B.V., Holandsko	97,55
Spolek plzeňských právníků	0,03
Fyzické osoby	1,91
Ostatní právnické osoby	0,51
z toho Plzeňský Prazdroj – vlastní akcie	0,45
Celkem	100,00

Majetkové účasti ve společnostech

Majetkové účasti ve společnostech

	podíl na zákl. jmění (kapitálu)	% ZJ (ZK)
Pilsner Urquell International Distributing GmbH, SRN	50,0 tis. DEM	100,0 %
Pilsner Urquell USA, Inc., USA	20,0 tis. USD	100,0 %
Pilsner Urquell Slovenská republika, s.r.o., Slovensko	2 298,0 tis. SKK	100,0 %
Pilsner Urquell Poland, Sp. z o.o., Polsko	4,0 tis. PLN	100,0 %
Pilsner Urquell Netherlands Antilles, N.V., Nizozemské Antily	6,0 tis. USD	100,0 %
Pilsner Urquell International, a.s., Plzeň	5 000,0 tis. CZK	100,0 %
PUT, a.s., Praha	4 000,0 tis. CZK	100,0 %
Pivovar RADEGAST a.s., Nošovice	161 629,0 tis. CZK	95,88 %
Pilsner Urquell Company Limited, Velká Británie	11,9 tis. GBP	99,9 %
Pilsner Urquell Ibérica, S.L., Španělsko	495,0 tis. ESP	99,0 %
Výzkumný ústav pivovarský a sladařský, a.s., Praha	7 608,0 tis. CZK	11,02 %
Koospol, a.s., Praha	2 300,0 tis. CZK	0,31 %

Společnost Plzeňský Prazdroj, a.s., je mateřskou společností Pilsner Urquell Group, která zahrnuje společnosti Pivovar RADEGAST a.s. a Pivovar Velké Popovice a.s. včetně jejich majetkových účastí.

Představenstvo
(k 31. 12. 2000)

Tony van Kralingen	předseda
Garth Saunders	místopředseda
Mark Luce	člen
Mike Simms	člen
Randal Dillard	člen
Vladimír Peřina	člen (do 31. 12. 2000)

Dozorčí rada
(k 31. 12. 2000)

Václav Borka	předseda
Zdenka Němcová	člen
Gary Whitlie	člen

Výkonný management
(k 31. 12. 2000)

Tony van Kralingen	generální ředitel
Garth Saunders	finanční ředitel
Stanislav Friedrich	technický ředitel
Otakar Binder	obchodní a distribuční ředitel
Ian Pohlale	ředitel marketingu
Steve Crous	ředitel pro technický rozvoj
Petr Švrček	personální ředitel
Vít Sedláček	ředitel strategického rozvoje

V majetku členů představenstva, dozorčí rady a vedení společnosti je jedna akcie společnosti.

Plzeň je městem, které dalo pivu jméno. Označení Pils, Pilsner či Pilsener nesou piva vyrobená v celém světě, ovšem jediným originálem je Pilsner Urquell, vařený v Plzni.

Pivo se v Plzni začalo vařit hned po založení města v roce 1295, kdy král Václav II. udělil 260 plzeňským měšťanským domům právo vaření piva (právo várečné). Historické prameny zaznamenaly nejstarší doklad o existenci skutečného pivovaru se smlouvou již v roce 1307.

V roce 1839 rozhodli právováreční měšťané v Plzni o založení Měšťanského pivovaru, předchůdci dnešního pivovaru Pizeňský Prazdroj. První várka piva, tzv. světlého ležáku, byla v Plzni uvařena 5. října 1842. V následujících letech byly v Plzni založeny další pivovary: 1869 První akciový pivovar, dnes známý jako Gambrinus, 1892 Pizeňský společenský pivovar Prior, 1910 Světovar Český pizeňský pivovar akciové společnosti v Plzni. Všechny tyto pivovary se později spojily.

Věhlas plzeňského piva se šířil světem hned po vzniku Měšťanského pivovaru. V 60. letech 19. století pivovar začal expandovat v Evropě, v 70. letech již putovaly první zásilky piva z Plzně do Ameriky. V předvečer první světové války měl Měšťanský pivovar své obchodní zastoupení ve 34 zemích světa.

Na začátku 20. století byl pivovar moderním podnikem a neustále zvyšoval produkci, v roce 1913 již vystavil přes milion hektolitrů. Obě světové války a posléze znárodnění však slibný rozvoj pivovaru dramaticky přibrzdily.

Dnešní akciová společnost Pizeňský Prazdroj vznikla privatizací bývalého státního podniku Pizeňské pivovary a národního podniku Pizeňský Prazdroj. Privatizační proces byl završen spojením obou pivovarských subjektů, ke kterému došlo 22. června 1994.

Po privatizaci se díky mohutným investicím do modernizace a restrukturalizaci Pizeňský Prazdroj, a.s., začal postupně vracet na pozice, které mu historicky náležely. Prodej společnosti v roce 1998 poprvé v historii překročil magickou hranici: pět milionů hektolitrů.

Na jaře roku 1999 byla schválena fúze se společnostmi Pivovar RADEGAST a.s. a Pivovar Velké Popovice a.s. a na podzim téhož roku se stal Pizeňský Prazdroj, a.s., součástí South African Breweries plc, jedné z největších pivovarských společností na světě.

Vlajkovou loď skupiny South African Breweries se stala značka Pilsner Urquell.

Pilsner Urquell

Gambrinus Premium - Světlý ležák z Plzně

Gambrinus Desítka - Světlé z Plzně

Gambrinus se sníženým obsahem cukrů

Primus



Marketing

Jedním z nejdůležitějších úkolů v roce 2000 bylo rozvíjet vyvážené portfolio značek skupiny, zejména poté, kdy se značky Radegast a Velkopopovický Kozel staly nedílnou součástí prodejní a distribuční sítě Plzeňského Prazdroje.

Rok 2000 byl rokem mnoha pozitivních změn pro značku Pilsner Urquell. Realizovalo se přehodnocení pozice značek na mezinárodních trzích, což vyústilo v novou strategii pro značku Pilsner Urquell. Výstupem tohoto projektu byl také vývoj nového balení značky, které odpovídá lépe nové pozici značky. Toto nové balení bylo úspěšně uvedeno na trh v závěru roku 2000.

Značka Pilsner Urquell dále pokračovala v partnerství se stáji F1 Jordan-Mugen Honda, které využívala pro svou komunikaci v médiích a při obchodních aktivitách. Značka Pilsner Urquell dále posílila svou jedinečnou pozici na trhu online a národní spotřebitelskou soutěží, která využívala interaktivní mobilní komunikace a která se setkala s velkým ohlasem mezi konzumenty.

Značka Gambrinus si upevnila svoji vedoucí pozici na trhu. Její široký výrobní sortiment byl rozšířen na tři klíčové varianty značky – Gambrinus 10 %, Gambrinus 12 % a Gambrinus se sníženým obsahem cukru.

Značková marketingová strategie zahrnuje široký rámec reklamních a sponzorských aktivit. Nová reklamní kampaň ve všech hlavních médiích byla zaměřena na téma zábavy a přátelství. Značka Gambrinus dále pokračovala v úspěšném partnerství s Českomoravským fotbalovým svazem jako hlavní sponzor 1. Gambrinus ligy a partner fotbalové reprezentace. Spojení značky s českým fotbalem bylo posíleno spotřebitelskou soutěží, které se zúčastnilo téměř půl milionu spotřebitelů.

Výroba

Pivovar v Plzni pokračoval ve využití výrobní kapacity blízko jejímu maximu. Licenční výroba piva Primus byla přesunuta v průběhu roku 2000 do Velkých Popovic. Zaměření na kvalitu bylo dále posíleno zavedením procesů a měřeními výkonnosti podle standardů SAB.

Úspěšně byla převedena licenční výroba piva Gambrinus, pod dohledem českých sládků, na Slovensko z pivovaru Hurbanovo do pivovaru Velký Šariš. V pivovaru Velký Šariš se vaří piva 12 % Gambrinus a 10 % Gambrinus. Od 1. 4. 2000, kdy se začalo s licenční výrobou v Šariši, bylo do 1. 3. 2001 vystaveno 71 995 hl 10 % Gambrinu a 16 211 hl 12 % Gambrinu.

Akciová společnost Plzeňský Prazdroj má úspěšnou dlouhodobou spolupráci s Výzkumným ústavem pivovarským a sladařským v Praze a Ústavem kvasné chemie a bioinženýrství Vysoké školy chemicko-technologické. Úzké kontakty jsou rovněž udržovány s Technickou univerzitou v Mnichově - Fakultou pivovarovství ve Weihenstephanu a Výzkumným ústavem pivovarským VLB Berlin.

Životní prostředí

Pivovar pokračoval v politice plnění svých závazků k životnímu prostředí a je v současnosti připraven pro certifikaci podle ISO 14001 v průběhu roku 2001. V roce 2000 byl obdržen certifikát ISO 9002. Plzeňský Prazdroj, a.s., úspěšně pokračoval ve snižování spotřeby vody na hektolitr vyrobeného piva.

Na úseku odpadních vod vypouštěných z pivovaru do kanalizace se příznivě projevila snížená spotřeba vody. Odpadní vody ze sladovny a úpravní vody jsou čištěny ve vlastní čističce odpadních vod. Veškerý odpad, který vznikl v roce 2000 ve společnosti, byl zařazen do jednotlivých kategorií a skladován dle platné legislativy.

Nebezpečné odpady jsou z jednotlivých středisek soustředovány ve skladu nebezpečných odpadů. Likvidace nebezpečných odpadů je zajištěna smluvně s firmou, která má na tuto činnost koncesi a příslušná povolení úřadů.

Prakticky v celé společnosti se používá ekologické palivo - zemní plyn a nebyly nikde překročeny stanovené emisní limity.

Informační technologie

Hlavním úkolem IT v roce 2000 bylo zajištění podpory obchodní sítě společně pro všechny tři pivovary (Plzeňský Prazdroj, z.s., Pivovar RADEGASÍ a.s., Pivovar Velké Popovice a.s.) formou komisního proceje.

Lidské zdroje

V roce 2000 docházelo k významným změnám v řízení oblasti lidských zdrojů, v oblasti optimalizace procesů v rámci celé skupiny i v oblasti zavádění nových postupů.

Vzhledem k pokračujícímu sjednocování činností tří pivovarů docházelo k racionalizaci činností, které nevyhnutelně vedly jak k relokaci pracovníků, tak k celkovému snižování stavů s cílem omezit duplicitně vykonávané činnosti. Jednoznačným úspěchem managementu je fakt, že razantní změny ve všech třech pivovarech proběhly hladce a v souladu s legislativou ČR.

V návaznosti na sjednocování procesů v celé společnosti došlo také k přehodnocení stávajících platových systémů v jednotlivých pivovarech. Historicky prošly platové systémy v jednotlivých

pivovarech svým vlastním vývojem a nebylo možné převzít žádný ze stávajících a upravit jej tak, aby splňoval základní kritéria odměňování: objektivitu, transparentnost a spravedlnost. Proto došlo k vývoji a implementaci nového platového systému, který tyto nároky splňoval. Základním projektem sjednocování platových systémů bylo ohodnocení jednotlivých pracovních pozic dle mezinárodních standardů s možností se dále srovnávat jak v rámci ČR, tak mezinárodně.

V roce 2000 vypršela platnost sjednané kolektivní smlouvy. Management společně s představiteli odborů odsouhlasil zavedení nového platového systému, ohodnocení pracovních pozic a navýšení mezd. Koncem roku 2000 představitelé managementu spolu se zástupci odborů sjednali novou kolektivní smlouvu (identickou pro všechny tři pivovary skupiny) s platností do konce března 2002.

V oblasti lidských zdrojů byly koncem roku 2000 nastartovány aktivity, jejichž výsledkem bude zavedení mezinárodních zkušeností v oblasti managementu lidských zdrojů převážně již v roce 2001. Jedná se o aktivity v oblasti managementu výkonnosti, managementu kariérních postupů, rozvoje osobnosti a vzdělávacích programů.

Naši zaměstnanci jsou strategicky důležití pro pokračování v dosavadních úspěších v oblasti pivovarnictví a takto je i vnímána vrcholovým managementem. Tato podpora vrcholového managementu je základem pro jeden z našich cílů – stát se jedním z nejžádanějších zaměstnavatelů v České republice.

Investiční činnost

Investiční program společnosti pro rok 2000 se soustředil zejména na zvýšení produktivity výroby, zvýšení kontroly kvality výroby (nákup laboratorní techniky), zdokonalení informačního systému a na podporu prodejních kanálů.

Byla modernizována exportní lahvárenská linka, která zvýšila výkonost, efektivitu a rozšířila možnosti doplnění nového etiketovacího stroje, strojů na balení a paletizaci lahví. Realizace byla zahájena v závěru roku 2000 a akce bude dokončena uvedením linky do provozu v dubnu 2001.

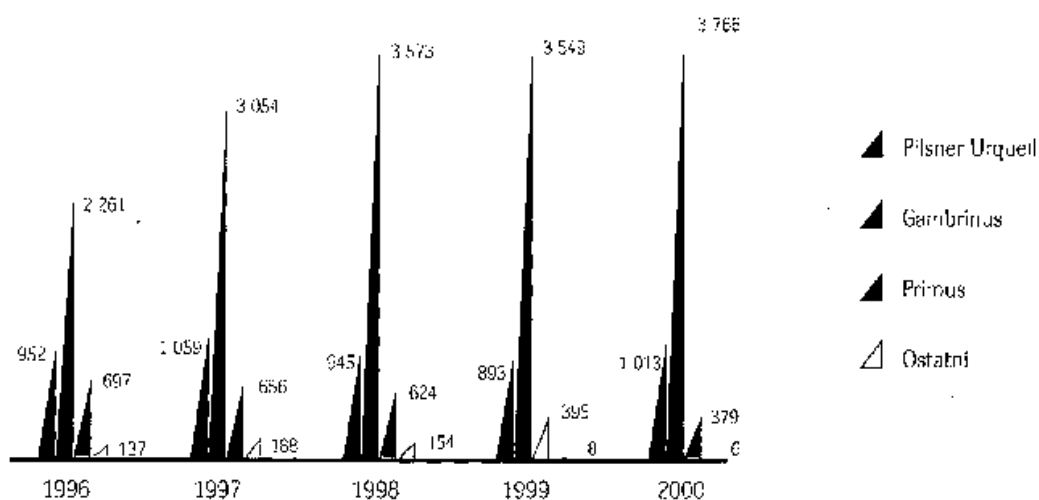
Investiční výdaje na podporu prodeje byly využity hlavně na instalaci výčepních zařízení a tankového hospodářství u odběratelů.

Investiční výdaje v oblasti výpočetní techniky byly vloženy do nákupu licence Microsoft, na aplikační projekty včetně licencí a na zvýšení výkonu hlavního aplikačního serveru.

Vývoj prodeje piva celkem v letech 1996 - 2000

(v tisících hl)

	1996	1997	1998	1999	2000
Pilsner Urquell	952	1 059	945	893	1 013
Gambrinus	2 261	3 054	3 573	3 549	3 766
Primus	697	656	624	395	379
Ostatní	137	188	154	8	6
Celkem	4 047	4 957	5 296	4 845	5 164



Poznámka: V tabulce i grafu je započteno licenčně vyrobené pivo



V roce 2000 došlo ke zcela zásadní změně v oblasti tuzemského prodeje. Plzeňský Prazdroj, a.s., zahájil od 1. ledna 2000 na základě smlouvy o komisi prodej prodeji piva značek Radegast, Radegast Klasik, Velkopopovický Kozel a Pivnec. Vzhledem k velkému nárůstu prodeje ze zhruba 4,4 mil. hl v roce 1999 na 7,2 mil. hl v roce se zvýšil počet obchodně-distribučních center ze 13 na 14, bylo zrušeno distribuční centrum v Ostravě a provoz zahájila nová obchodně-distribuční centra v pivovarech v Nošovicích a Velkých Popovicích. Současně s tím byl ve dvou etapách zredukován původní stav pracovníků obchodně-distribučních úseků společnosti Plzeňský Prazdroj, a.s., a Pivovar RADEGAST a.s. a zvýšila se produktivita distribuce.

Plzeňský Prazdroj, a.s., pokračoval v roce 2000 ve své obchodní politice, postavené na následujících zásadách:

- udržení a další zlepšení tradiční vysoké kvality služeb poskytovaných zákazníkům

- udržení standardně vysoké kvality výrobků společnosti
- zlepšení komunikace se zákazníky i se spotřebiteli
- zajištění maximální dostupnosti pív z portfolia Plzeňského Prazdroje pro zákazníky z celé ČR.

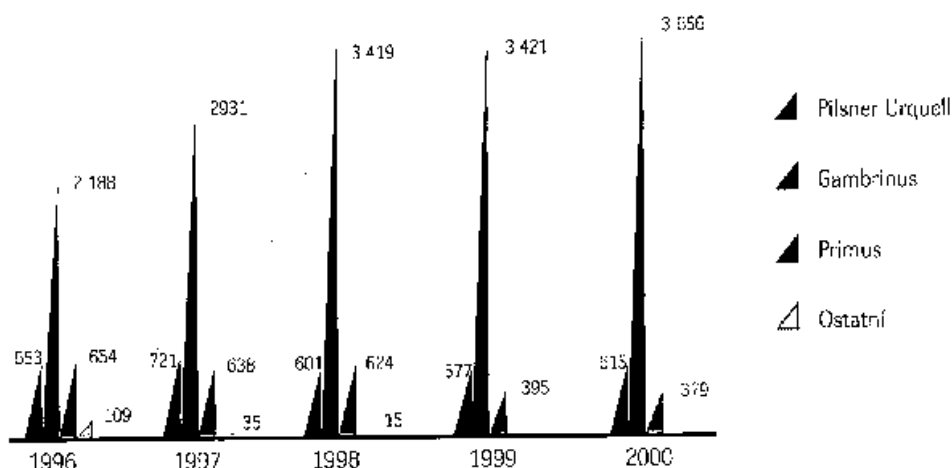
Dosažení plánovaných prodejních cílů současně se spojením portfolia výrobků společnosti Pivovar RADEGAST a.s. a Pivovaru Velké Popovice a.s. vyžadovalo maximální pracovní nasazení všech pracovníků obchodu. Současně s pokračujícím zaměřením na produktivitu prodeje a distribuce došlo k jejich racionalizaci. Od července byla převedena z důvodů úspory distribučních nákladů výroba piva značky Primus do pivovaru ve Velkých Popovicích. Do konce roku se ho prodalo 173 tis. hl.

V roce 2000 úspěšně pokračoval postupný růst podílu čepovaných pív (cisterny, KEG sudy).

Vývoj prodeje piva na domácím trhu v letech 1996 - 2000
(v tisících hl)

	1996	1997	1998	1999	2000
Pilsner Urquell	653	721	601	577	615
Gambrinus	2 188	2 931	3 419	3 421	3 656
Primus	654	638	624	395	379
Ostatní	109	35	15	0	0
Celkem	3 604	4 325	4 659	4 393	4 650

* Včetně prodeje licenční výroby v Pivovaru Velké Popovice ve výši 173 tis. hl.



V souladu s exportní strategií byl v červenci 2000 export výrobků společnosti převeden na Pilsner Urquell International Ltd. Objem vývozu výrobků společnosti Plzeňský Prazdroj, a.s. byl v roce 2000 výrazně pozitivní oproti roku předcházejícímu. Na zahraniční trhy společnost vyvezla 436 000 hektolitrů piva, což znamená nárůst o více než 21 %. U prémiové značky našich mezinárodních operací, Pilsner Urquell, dosáhlo tempo růstu ještě výraznějších 26 %.

Hlavními faktory natolik výrazného tempa růstu vývozu Plzeňského Prazdroje, a.s. v roce 2000 byly zejména:

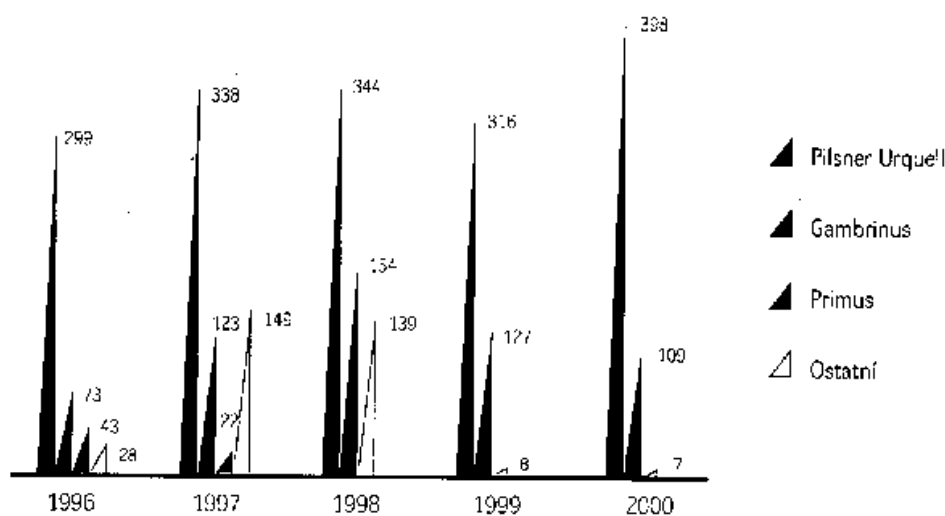
- zavedení značky Pilsner Urquell do portfolia oceňné společnosti SAB Kompania Piwowarska v Polsku, a s tím související tempo růstu 355 %
- převzetí importních operací dceřinou firmou Pilsner Urquell USA Inc. na významném trhu USA, a s tím související tempo růstu vývozu značky Pilsner Urquell ve výši 45 %

- podpora strategických záměrů značky Pilsner Urquell na významném německém trhu - výsledkem byl relativně umírněný růst nepřesahující 5 %, což je však nezbytné chápat jako mimořádný úspěch, vzhledem k celkové současné recesi německého trhu piva. Kumulativní nárůst prodeje značky Pilsner Urquell na našem nejsilnějším exportním trhu SRN za posledních pět let prozrazuje, že se značka Pilsner Urquell stala výrazně nejrychleji rostoucí značkou mezi silnými importními značkami.

Velice perspektivní pro další růst vývozu značky Pilsner Urquell v následujících letech je připravená rozsáhlá spolupráce s dceřinými společnostmi SAB Velký Šariš na Slovensku, resp. Dreher v Maďarsku.

Vývoj prodeje piva na zahraničních trzích v letech 1996 - 2000
(v tisících hl)

	1996	1997	1998	1999	2000
Pilsner Urquell	299	338	344	316	398
Gambrinus	73	123	154	127	109
Primus	43	22	0	0	0
Ostatní	28	149	139	8	7
Celkem	443	632	637	451	514



Poznámka: V tabulce i grafu je započteno pivo vyrobené v zahraničí.

V průběhu roku 2000 společnost vykazovala plynulý růst. Celková aktiva mírně vzrostla z 10 878 mil. Kč v roce 1999 na 11 099 mil. Kč k 31. 12. 2000. Vyšší úroveň zásob a pohledávek vyplývající z vyšších tržeb a dále nárůst finančního majetku znamenaly nárůst oběžných aktiv o 24 %. Celková hodnota vlastního jmění se během roku zvýšila z částky 3 227 mil. Kč na úroveň 3 389 mil. Kč.

Přidaná hodnota narostla o 11 % a dosáhla částky 2 739 mil. Kč, a to zejména v důsledku navýšení tržeb z vlastních výrobků a služeb o 21 %. Nárůst v objemech a cenách, stejně jako změny v sortimentu značek a posun k prémiovým produktům, přispěly ke zvýšení tržeb z prodeje. Vyšší nákupní cena ječmene, vyplývající ze špatné úrody ječmene v roce 2000, a jednorázové náklady na reorganizaci snížily zvýšené tržby. Provozní zisk je i tak o 9,2 % vyšší oproti roku 1999.

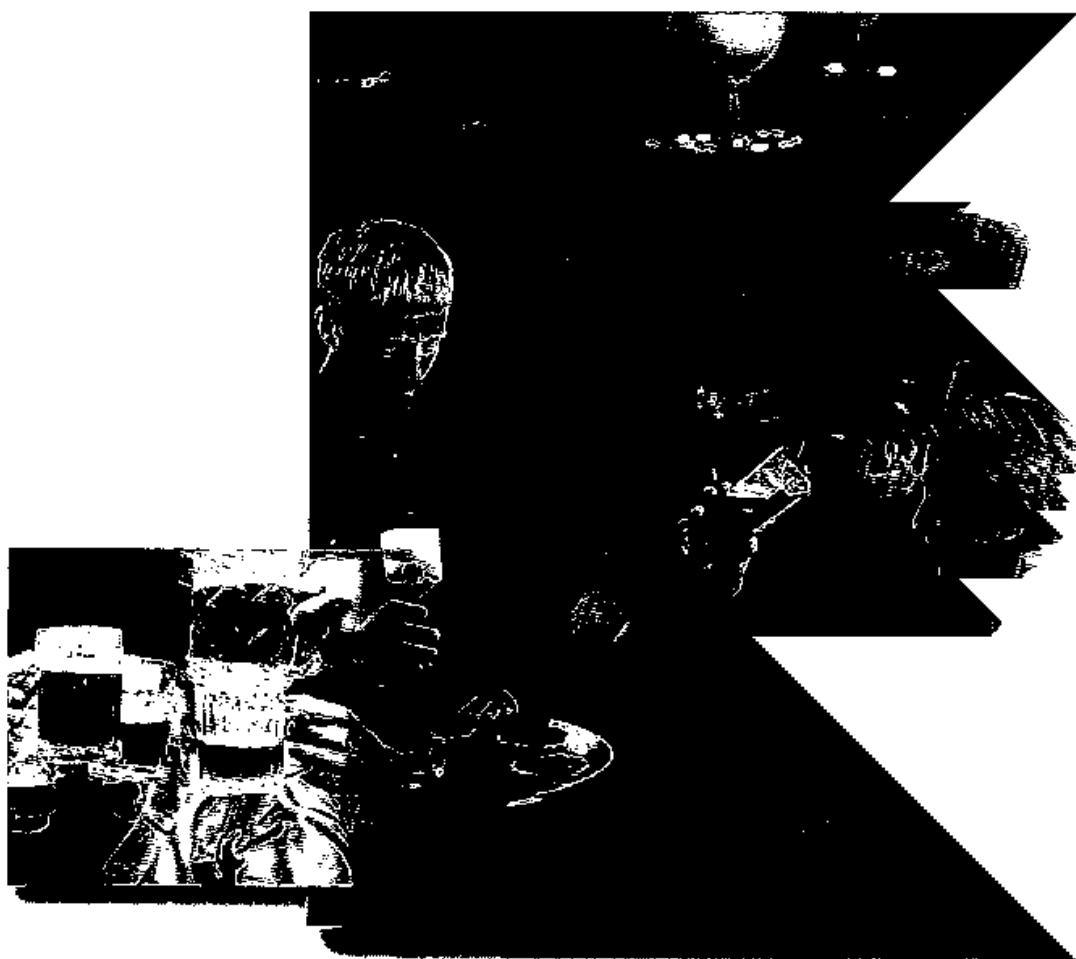
Nákladové úroky vyšší o 234 mil. Kč (vztahující se především k úvěrům sjednaným za účelem nákupu akcií Pivovaru RADEGAST a.s.) a začítování odloženého daňového nákladu ve výši 191 mil. Kč byly hlavními faktory vedoucími k poklesu čistého zisku, který se snížil z 494 mil. Kč na 169 mil. Kč v běžném roce.

Odložená daň se ve výkazech společnosti poprvé projevila k 1. lednu 2000. Výpočet odložené daně vychází ze všech dočasných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv či pasiv v rozvaze a daňovým základem. Tato změna v účetní metodologii vyústila ve vyšší odloženou daň, vztahující se k minulým obdobím, ale zaúčtovanou do nákladů ve výši 191 mil. Kč v tomto účetním období, což bylo klasifikováno jako mimořádný daňový náklad.

Společnost i nadále vykazuje značné peněžní prostředky, které se k 31. 12. 2000 zvýšily o 277 mil. Kč a dosáhly hodnoty 950 mil. Kč. Úmyslem firmy je použít část těchto prostředků v průběhu roku 2001 ke splacení úvěru sjednaného za účelem nákupu akcií Pivovaru RADEGAST a.s.

Zvýšení krátkodobých závazků je zejména z důvodu nárůstu splatné a od ožené daně, která byla zaúčtována poprvé až v tomto roce. Bankovní úvěry poklesly o 311 mil. Kč v souladu s dohodnutými splátkovými kalendáři.

Investiční výdaje ve výši 394 mil. Kč byly v průběhu roku vynaloženy zejména na modernizaci výrobních prostředků, pořízení obalů a marketingové investice.



Připravena podle českých účetních pravidel na nekonsolidované bázi.

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU (tis. Kč)

	ř. č.	31. 12. 2000	31. 12. 1999
AKTIVA CELKEM	1	11 099 267	10 877 568
A. Pohledávky za upsané vlastní jmění	2	0	0
B. Stálá aktiva	3	8 291 345	8 667 478
B. I. Nehmotný investiční majetek	4	327 324	347 678
B. I. 1. Zřizovací výdaje	5	0	0
2. Nehmotné výsledky výzkumné a obdobné činnosti	6	13 055	0
3. Software	7	59 926	88 364
4. Ocenitelná práva	8	250 054	258 690
5. Jiný nehmotný investiční majetek	9	553	52
6. Nedokončené nehmotné investice	10	3 736	552
7. Poskytnuté zálohy na nehmotný investiční majetek	11	0	0
B. II. Hmotný investiční majetek	12	4 246 115	4 569 015
B. II. 1. Pozemky	13	338 347	377 894
2. Budovy, haly, stavby	14	1 859 574	1 855 493
3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	15	1 672 474	1 854 969
4. Pěstitelské celky trvalých porostů	16	0	0
5. Základní stádo a tažná zvířata	17	0	0
6. Jiný hmotný investiční majetek	18	294 696	355 655
7. Nedokončené hmotné investice	19	69 132	113 919
8. Poskytnuté zálohy na hmotný investiční majetek	20	12 192	11 085
9. Opravná položky k nabytému majetku	21	0	0
B. III. Finanční investice	22	3 717 906	3 750 785
B. III. 1. Podílové cen. pap. a vklady v podniku s rozhodujícím vlivem	23	3 660 552	3 672 125
2. Podílové cen. pap. a vklady v podnicích s podstatným vlivem	24	0	0
3. Ostatní investiční cenné papíry a vklady	25	4 020	10 220
4. Půjčky podnikům ve skupině	26	0	15 106
5. Jiné finanční investice	27	53 334	53 334
C. Oběžná aktiva	28	2 538 411	2 049 681
C. I. Zásoby	29	645 462	555 938
C. I. 1. Materiál	30	378 661	299 188
2. Nedokončená výroba a polotovary	31	172 971	149 576
3. Výrobky	32	41 211	42 051
4. Zvířata	33	0	0
5. Zboží	34	50 862	62 436
6. Poskytnuté zálohy na zásoby	35	1 757	2 717

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU (tis. Kč)

	f. č.	31. 12. 2000	31. 12. 1999
C. II. Dlouhodobé pohledávky	36	0	0
C. II. 1. Pohledávky z obchodního styku	37	0	0
2. Pohledávky ke společníkům a sdružení	38	0	0
3. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	39	0	0
4. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	40	0	0
5. Jiné pohledávky	41	0	0
C. III. Krátkodobé pohledávky	42	943 366	821 235
C. III. 1. Pohledávky z obchodního styku	43	877 787	776 615
2. Pohledávky ke společníkům a sdružení	44	0	0
3. Sociální zabezpečení	45	0	0
4. Stát - daňové pohledávky	46	0	0
5. Stát - oúložené daňové pohledávky	47	0	0
6. Pohledávky v podnicích s rozhodujícím vlivem	48	58 232	8 006
7. Pohledávky v podnicích s podstatným vlivem	49	0	0
8. Jiné pohledávky	50	7 347	36 614
C. IV. Finanční majetek	51	949 583	672 508
C. IV. 1. Peníze	52	62 216	2 442
2. Účty v bankách	53	44 625	167 786
3. Krátkodobý finanční majetek	54	842 742	502 280
D. Ostatní aktiva - přechod. účty aktiv	55	269 511	160 409
D. I. Časové rozlišení	56	168 922	156 960
D. I. 1. Náklady příštích období	57	128 966	144 060
2. Příjmy příštích období	58	56 439	8 396
3. Kurzové rozdíly aktivní	59	3 517	4 504
D. II. Dohadné účty aktivní	60	80 589	3 449

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU (tis. Kč)

	F.č.	31. 12. 2000	31. 12. 1999
PASIVA CELKEM	61	11 099 267	10 877 568
A. Vlastní jmění	62	3 389 623	3 227 063
A. I. Základní jmění	63	1 920 659	1 920 659
A. I. 1. Základní jmění	64	1 939 070	1 939 070
2. Vlastní akcie	65	- 18 361	- 18 361
A. II. Kapitálové fondy	66	25	25
A. II. 1. Emisní ážio	67	0	0
2. Ostatní kapitálové fondy	68	25	25
3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku	69	0	0
4. Oceňovací rozdíly z kapitálových účastí	70	0	0
A. III. Fondy ze zisku	71	247 353	229 520
A. III. 1. Základní rezervní fond	72	238 398	213 699
2. Nedělitelný fond	72	0	0
3. Statutární a ostatní fondy	74	8 955	15 821
A. IV. Hospodářský výsledek minulých let	75	1 052 160	582 881
A. IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	76	1 052 160	582 881
2. Neuhrazená ztráta minulých let	77	0	0
A. V. Hospodářský výsledek běžného účetního období	78	169 426	493 978
B. Cizí zdroje	79	7 354 273	7 416 177
B. I. Rezervy	80	135 982	159 072
B. I. 1. Rezervy zákonné	81	26 870	0
2. Rezerva na kurzové ztráty	82	3 517	4 504
3. Ostatní rezervy	83	105 595	154 568
B. II. Dlouhodobé závazky	84	3 838 845	3 846 825
B. II. 1. Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	85	0	0
2. Závazky k podnikům s podstatným vlivem	86	0	0
3. Dlouhodobé přijaté zálohy	87	0	0
4. Emitované dluhopisy	88	269 345	277 325
5. Dlouhodobé směnky k úhradě	89	3 569 500	3 569 500
6. Jiné dlouhodobé závazky	90	0	0

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU (tis. Kč)

	f. č.	31. 12. 2000	31. 12. 1999
B. III. Krátkodobé závazky	91	1 202 151	921 751
B. III. 1. Závazky z obchodního styku	92	698 735	677 680
2. Závazky ke společníkům a sdružení	93	0	0
3. Závazky k zaměstnancům	94	35 499	2 305
4. Závazky ze sociálního zabezpečení	95	23 557	18 557
5. Stát - daňové závazky a dotace	96	262 167	205 849
6. Odložený daňový závazek	97	181 958	0
7. Závazky k podnikům s rozhodujícím vlivem	98	0	0
8. Závazky k podnikům s podstatným vlivem	99	0	0
9. Jiné závazky	100	235	17 160
B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	101	2 177 295	2 488 529
B. V. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	102	1 766 061	2 177 295
2. Běžné bankovní úvěry	103	411 234	311 234
3. Krátkodobé finanční výpomoci	104	0	0
C. Ostatní pasiva - přechodné účty pasiv	105	355 371	234 328
C. I. Časové rozlišení	106	56 113	72 193
C. I. 1. Výdaje příštích období	107	38 610	39 800
2. Výnosy příštích období	108	0	0
3. Kurzové rozdíly pasivní	109	17 503	32 393
C. II. Dohadné účty pasivní	110	299 258	162 135

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT (tis. Kč)

	f. č.	2000	1999
I. Tržby za prodej zboží	1	805 596	705 946
A. Náklady vynaložené na prodané zboží	2	763 783	637 234
+ Obchodní marže	3	41 813	68 712
II. Výkony	4	6 834 729	5 684 317
II. 1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	5	6 652 591	5 491 054
2. Změna stavu vnitropodl. zásob vlastní výroby	6	29 129	- 5 964
3. Aktivace	7	153 009	199 227
B. Výkonová spotřeba	8	4 137 351	3 281 199
B. 1. Spotřeba materiálu a energie	9	1 979 614	1 652 255
2. Služby	10	2 157 737	1 628 944
+ Přidaná hodnota	11	2 739 191	2 471 830
C. Osobní náklady	12	827 866	666 673
C. 1. Mzdové náklady	13	605 048	505 578
2. Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	1 270	2 370
3. Náklady na sociální zabezpečení	15	213 910	171 573
4. Sociální náklady	16	7 638	6 652
D. Darě a poplatky	17	10 300	9 567
E. Odsisy nehmotného a hmotného investičního majetku	18	600 151	644 219
III. Tržby z prodeje investičního majetku a materiálu	19	1 232 685	68 418
F. Zůstatková cena prodaného investičního majetku a materiálu	20	1 210 189	109 174
IV. Zúčtování rezerv a časového rozlišení provozních výnosů	21	217 605	63 210
G. Tvorba rezerv a časového rozlišení provozních nákladů	22	195 503	112 882
V. Zúčtování opravných položek do provozních výnosů	23	365 214	572 206
H. Zúčtování opravných položek do provozních nákladů	24	567 015	612 368
VI. Ostatní provozní výnosy	25	1 057	8 333
I. Ostatní provozní náklady	26	130 754	107 707
VII. Převod provozních výnosů	27	0	0
J. Převod provozních nákladů	28	0	0
* Provozní hospodářský výsledek	29	983 944	901 407
VIII. Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	30	0	0
K. Pročtené cenné papíry a vklady	31	0	0

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT (tis. Kč)

	f. č.	2000	1999
IX. Výnosy z finančních investic	32	165	780
IX. 1. Výnosy z cenných papírů a vkladů v podnicích ve skupině	33	0	0
2. Výnosy z ostatních investičních cenných papírů a vkladů	34	0	0
3. Výnosy z ostatních finančních investic	35	165	780
X. Výnosy z krátkodobého finančního majetku	36	33 166	15 285
XI. Zúčtování rezerv do finančních výnosů	37	4 504	20 254
L. Tvorba rezerv na finanční náklady	38	3 517	4 504
XII. Zúčtování opravných položek do finančních výnosů	39	0	0
M. Zúčtování opravných položek do finančních nákladů	40	32 172	0
XII.1. Výnosové úroky	41	16 554	14 431
N. Nákladové úroky	42	438 802	204 730
XIV. Ostatní finanční výnosy	43	60 749	106 687
O. Ostatní finanční náklady	44	42 196	142 157
XV. Převod finančních výnosů	45	0	0
P. Převod finančních nákladů	46	0	0
* Hospodářský výsledek z finančních operací	47	- 401 549	- 193 984
R. Daň z příjmů za běžnou činnost	48	222 107	153 213
R. 1. - splatná	49	231 552	153 213
2. - odložená	50	- 9 445	0
	51	0	0
** Hospodářský výsledek za běžnou činnost	52	360 288	554 210
XVI. Mimořádné výnosy	53	33 705	21 775
S. Mimořádné náklady	54	33 164	82 007
T. Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55	191 403	0
T. 1. - splatná	56	0	0
2. - odložená	57	191 403	0
* Mimořádný hospodářský výsledek	58	- 190 862	- 60 232
U. Převod podílu na hospodářském výsledku společníkům	59	0	0
*** Hospodářský výsledek za účetní období	60	169 426	493 978
Hospodářský výsledek před zdaněním	61	582 936	647 191

PENĚŽNÍ TOKY - CASH FLOW (tis. Kč)

	2000	1999
P. Stav peněžních prostředků z peněžních ekvivalentů počátkem roku	672 506	237 129
Peněžní toky z hlavní výdělečné (provozní) činnosti		
Z. Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	582 396	707 423
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	1 315 945	927 839
A.1.1. Odpisy stálých aktiv, pohledávek	663 856	711 223
A.1.2. Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů A a P	239 635	- 2 740
A.1.3. Zisk (-), ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	3 537	29 807
A.1.4. Výnosy z dividend a podílů na zisku	- 165	- 780
A.1.5. Vyučtované úroky nákladové s výjimkou kap. talizovaných úroků(+), výnosové (-)	389 082	190 329
A* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimoř. položkami	1 898 340	1 635 262
A.2. Změny pracovního kapitálu	- 278 621	- 553 794
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	- 305 334	- 193 576
A.2.2. Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	133 767	- 524 043
A.2.3. Změna stavu zásob	- 107 054	143 825
A** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	1 619 719	1 081 468
A.3. Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	- 443 477	- 204 730
A.4. Přijaté úroky	37 585	14 401
A.5. Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně minulých období	- 266 877	- 153 213
A.6. Vymořené příjmy a výdaje včetně splatné daně z mimořádné činnosti	6 847	- 60 232
A*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	953 797	677 694
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1. Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	- 394 222	- 4 166 169
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	28 309	9 661
B.3. Půjčky a úvěry spřízněným osobám	15 106	2 104
B**** Čistý peněžní tok z investiční činnosti	- 350 807	- 4 154 404

PENĚŽNÍ TOKY - CASH FLOW (tis. Kč)

	2000	1999
Peněžní toky z finanční činnosti		
C.1. Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků	- 319 214	3 936 798
C.2. Dopady změn vlastního jmění na peněžní prostředky	- 6 866	- 25 489
C.2.1. Zvýšení základního jmění nebo rezervního fondu	0	16 361
C.2.2. Vypacení podílu na vlastním jmění společníkům	0	0
C.2.3. Peněžní dary a dotace do vlastního jmění	0	0
C.2.4. Úhrada ztráty společníky	0	0
C.2.5. Přímé platby na vrub fondů	- 6 866	- 43 850
C.2.6. Vypacené dividendy nebo podíly na zisku včetně srážkové daně	0	0
C.3. Přijaté dividendy a podíly na zisku	165	780
C.*** Čistý peněžní tok z finanční činnosti	- 325 915	3 912 089
F. Čistě zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	277 075	435 379
R. Stav peněžních prostředků na konci období	949 583	672 508

2 ÚČETNÍ POSTUPY (pokračování)

(i) Leasing

Pořizovací cena majetku, získaného formou finančního leasingu není aktivována a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

Celkový objem splátek vyplývajících z uzavřených leasingových smluv (včetně odměny za finanční služby) Společnost vykazuje jako náklady příštích období s tím, že poměrnou část rozpouští do nákladů po dobu trvání leasingové smlouvy. Celkový závazek vyplývajících z leasingových smluv je vykázán jako jiné závazky a snižován provedenými splátkami.

(j) Penzijní připojištění

Společnost v současné době neposkytuje svým zaměstnancům žádná penzijní připojištění. K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu.

(k) Odložená daň

Odložený daňový závazek se vykazuje u všech dočasných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud neexistují pochybnosti o jejím možném daňovém uplatnění v následujících účetních obdobích. Odložená daň je vykázána poprvé v účetní závěrce k 31. prosinci 2000.

Dopadem vykázání odložené daně v účetní závěrce k 31. prosinci 2000 je vyšší odložená daň z příjmů o 191 403 tis. Kč. Ta je klasifikována jako mimořádný daňový náklad v roce 2000. Bližší podrobnosti jsou v poznámce 13 v příloze účetní závěrky.

(l) Výdaje na výzkum a vývoj

Všechny výdaje na výzkum jsou účtovány do nákladů. Výdaje na vývoj jsou aktivovány jako nehmotný majetek ve výši vlastních nákladů nebo v reprodukční pořizovací ceně, je-li nižší, pokud lze provést přiměřený odhad této reprodukční ceny. Všechny ostatní výdaje jsou účtovány do nákladů průběžně při jejich vzniku.

(m) Změny účetních postupů

Během roku nedošlo k žádným změnám účetních postupů kromě účtování odložené daně (odstavec (k)), prodeje a nákupu vratných lahví (odstavec (h)) a odpisové sazby obalů pořízených od 1. ledna 2000 (odstavec (c)).

(n) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem podpisu účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem podpisu účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

(o) Spřízněné strany

Spřízněné strany jsou definovány jako všechny společnosti v rámci skupiny SAB.

4 HMOTNÝ INVESTIČNÍ MAJETEK

Pořizovací cena

	1. ledna 2000 tis. Kč	Pořízení tis. Kč	Převody tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Pozemky	377 894	0	2 549	6 296	374 147
Budovy, haly a stavby	2 850 032	449	34 340	9 521	2 875 300
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	3 870 136	0	188 303	145 951	3 912 488
Jiné	1 488 426	60 154	100 553	62 941	1 586 192
Nedokončené hmotné investice	170 919	289 959	- 325 746	0	85 132
Poskytnuté zálohy na hmotný investiční majetek	11 085	36 987	0	35 880	12 192
Celkem	8 718 492	387 549	0	260 589	8 845 451

Oprávký

	1. ledna 2000 tis. Kč	Odpisy tis. Kč	Převody tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Budovy, haly a stavby	894 439	62 754	0	4 467	952 726
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 015 167	288 421	0	132 874	2 170 714
Jiné	1 132 771	182 745	0	45 195	1 270 321
Celkem	4 042 377	533 920	0	182 536	4 393 761

Opravné položky

	1. ledna 2000 tis. Kč	Odpisy tis. Kč	Převody tis. Kč	Přeučtování tis. Kč	31. prosince 2000 tis. Kč
Pozemky	0	0	36 100	0	36 100
Budovy, haly a stavby	100 100	47 000	- 84 100	0	63 000
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	0	26 300	49 000	6 000	69 300
Jiné	0	21 175	0	0	21 175
Nedokončené hmotné investice	7 000	10 000	- 1 000	0	16 000
Celkem	107 100	104 475	0	6 000	205 575

Zůstatková hodnota 4 569 015 4 246 115

4 HMOTNÝ INVESTIČNÍ MAJETEK (pokračování)

Pořizovací cena

	1. ledna 1999 tis. Kč	Pořízení tis. Kč	Převody tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 1999 tis. Kč
Pozemky	376 860	0	6 431	5 397	377 894
Budovy, haly a stavby	2 665 002	0	189 881	4 851	2 850 032
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	3 843 272	0	103 194	76 330	3 870 136
Jiné	1 469 016	39 531	174 955	195 076	1 488 426
Nedokončené hmotné investice	182 770	412 610	- 474 461	0	120 919
Poskytnuté zálohy na hmotný investiční majetek	12 809	110 909	0	112 633	11 085
Celkem	8 549 729	563 050	0	394 287	8 718 492

Oprávky

	1. ledna 1999 tis. Kč	Odpisy tis. Kč	Převody tis. Kč	Vyřazení tis. Kč	31. prosince 1999 tis. Kč
Budovy, haly a stavby	836 262	53 938	6 469	2 230	894 439
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1 791 477	291 865	- 15 698	52 477	2 015 167
Jiné	1 089 297	224 136	9 229	189 891	1 132 771
Celkem	3 717 036	569 939	0	244 598	4 042 377

Opravné položky

	1. ledna 1999 tis. Kč	Odpisy tis. Kč	Převody tis. Kč	Přeúčtování tis. Kč	31. prosince 1999 tis. Kč
Pozemky	0	0	0	0	0
Budovy, haly a stavby	810	99 290	0	0	100 100
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	0	0	0	0	0
Nedokončené investice	0	7 000	0	0	7 000
Celkem	810	106 290	0	0	107 100

Zůstatková hodnota 4 831 883

4 569 015

Společnost vytvořila, na základě odhadu tržní hodnoty provedeného vedením Společnosti, opravnou položku k hmotnému investičnímu majetku, jež není Společností používán.

Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který však je účtován jako hmotný investiční majetek Společnosti až po skončení doby leasingu. Tento leasing se vykazuje jako náklad příštího období (viz. poznámka 2(i)).

Leasingové splátky lze analyzovat takto:

	31. prosince 2000 tis. Kč	31. prosince 1999 tis. Kč
Splacené leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu	147 397	86 560
Nesplacené leasingové splátky splatné do jednoho roku	28 405	54 984
Nesplacené leasingové splátky splatné později než v následujícím roce	3 342	31 668
Celková výše leasingových splátek ze současných smluv o finančním leasingu	179 144	173 212

5 MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM VLIVEM

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují akcie vykázané v ceně pořízení po odedělení opravné položky na snížení hodnoty.

K 31. prosinci 2000:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Cena pořízení tis. Kč	Podíl na základním jmění %	Hosp. výsledek 2000 tis. Kč	Čisté obchodní jmění tis. Kč
Zahraniční společnosti						
PU Company Limited, Velká Británie*	14 999	GBP 1	719	99,9	- 38,668	- 64 470
PU International						
Distributing GmbH, SRN*	0	0	12 134	100,0	7 217	11 418
PU USA, Inc., USA*	2	0	536	100,0	- 37 074	- 34 833
PU Slovenská republika, Slovensko.*	0	0	1 604	100,0	- 6 457	- 9 564
PU Ibérica, S.L., Španělsko*	0	0	112	99,0	- 267	- 385
PU Poland, Sp. z o.o., Polsko*	0	0	34	100,0	- 13 749	- 14 521
PU Netherlands Antilles, N.V., Nizozemské Antily*	6 001	USD 1	36 175	100,0	6 626	85 542
České dceřiné společnosti						
PU International, a.s.*	5 000	CZK 1 000	6 700	100,0	359	2 934
PUT, a.s.*	400	CZK 10 000	3 660	100,0	-	-
Pivovar RADEGAST a.s.	761 629	CZK 1 000	3 624 331	95,9	209 268	1 529 784
Celková cena pořízení			3 686 185			
Nerealizovaný kurzový rozdíl			339			
Opravná položka			- 25 972			
Zůstatková hodnota			3 660 552			

* Nebylo auditováno k datu podpisu účetní závěrky.

V roce 2000 nebyly z titulu majetkových účastí vyplaceny žádné dividendy (stejně jako v roce 1999).

5 MAJETKOVÉ ÚČASTI VE SPOLEČNOSTECH S ROZHODUJÍCÍM VLIVEM (pokračování)

K 31. prosinci 1999:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Cena pořízení tis. Kč	Podíl na základním jmení %	hosp. výsledek 1999 tis. Kč	Čisté obchodní měnění tis. Kč
Zahraněční dceřiné společnosti						
PU Company Limited, Velká Británie	14 999	GBP 1	719	99,9	- 5 453	- 26 059
PU International						
Distributing GmbH, SRN	0	0	12 314	100	3 748	4 325
PU USA, Inc., LSA	2	0	536	100	870	2 065
PU Slovenská republika, SR	0	0	1 604	100	- 2 528	- 824
PU Ibérica, S.L., Španělsko	0	0	112	99	56	- 123
PU Poland, Sp. z o.o., Polsko	0	0	34	100	69	101
PU Netherlands Antilles, N.V., N. zozemské Antily						
	6 000	USD 1	36 175	100	78 700	78 915
České dceřiné společnosti						
PU International, a.s.	5 000	1 000	16 700	100	- 337	2 575
PUT, a. s.	400	10 000	3 660	100	41	2 194
Pivovar RADEGAST a.s.	757 802	1 000	3 609 582	95,4	- 105 482	1 320 516
Celková cena pořízení			3 671 436			
Nerealizovaný kurzový zisk			689			
Opravné položky			0			
Zůstatková hodnota			3 672 125			

U žádné z uvedených dceřných společností nejsou rozdíly mezi procentuální výší vlastnického podílu a hlasovacími právy.

Změnu opravné položky na snížení hodnoty majetkových účastí ve společnostech s rozhodujícím vlivem lze rozčlenit takto:

	Majetkové podíly ve společnostech s rozhodujícím vlivem	
	2000 tis. Kč	1999 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	0	0
Tvorba za rok	- 25 972	0
Zrušení za rok	0	0
Čerpání za rok	0	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	- 25 972	0

6 OSTATNÍ FINANČNÍ INVESTICE A KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Dlouhodobé finanční investice

K 31. prosinci 2000:

	Počet cenných papírů	Nominální hodnota tis. Kč	Tržní hodnota tis. Kč	Cena pořízení tis. Kč
Koospol, a.s.	23	CZK 100 000	0	2 300
Výzkumný ústav pivovarský a sladařský, a.s.	7 608	CZK 1 000	0	7 920
Povodňové dluhopisy	33 334	CZK 1 000	33 438	33 334
Hypoteční zástavní listy	20	CZK 1 000 000	20 000	20 000
Celkem			53 438	63 554
Opravná položka				- 6 200
Zůstatková hodnota				57 354

Hypoteční zástavní listy jsou zastaveny ve prospěch HypoVereinsbank, která vystavila ve prospěch Společnosti celní záruky ve výši 15 000 tis. Kč.

K 31. prosinci 1999:

	Počet cenných papírů	Nominální hodnota tis. Kč	Tržní hodnota tis. Kč	Cena pořízení tis. Kč
Koospol, a.s.	23	CZK 100 000	0	2 300
Výzkumný ústav pivovarský a sladařský, a.s.	7 608	CZK 1 000	0	7 920
Povodňové dluhopisy	33 334	CZK 1 000	33 538	33 334
Hypoteční a zástavní listy	20	CZK 1 000 000	20 000	20 000
Půjčka – PUCL				15 106
Ostatní dlouhodobé investice				0
Celkem			53 538	78 660
Opravná položka				0
Zůstatková hodnota				78 660

Změnu opravné položky na snížení hodnoty ostatních finančních investic lze analyzovat následovně:

Ostatní finanční investice

	2000 tis. Kč	1999 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	0	0
Tvorba za rok	- 6 200	0
Zrušení za rok	0	0
Čerpání za rok	0	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	- 6 200	0

7 ZÁSoby

	31. prosince 2000	31. prosince 1999
	tis. Kč	tis. Kč
Materiál	396 191	299 188
Nedokončená výroba a polotovary	172 971	149 576
Výrobky	41 211	42 051
Zboží	50 862	62 406
Poskytnuté zálohy na zásoby	1 757	2 717
	662 992	555 938
Opravná položka	- 17 530	0
	645 462	555 938

Změnu opravné položky k zastatým zásobám a k zásobám s pomalou obrátkou lze analyzovat následovně:

	2000	1999
	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	0	0
Vorba opravné položky	20 800	0
Zrušení opravné položky	0	0
Použití k odpisu zásob	- 3 270	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	17 530	0

K 31. prosinci 1999 byla opravná položka k pomaluoobrátkovým zásobám ve výši 18 800 tis. Kč zahrnuta do ostatních rezerv (viz. poznámka 10 této přílohy).

8 POHLEDÁVKY

	Pohledávky z obchodního styku tis. Kč	Jiné pohledávky tis. Kč	Celkem tis. Kč
K 31. prosinci 2000:			
Do splatnosti	681 521	8 071	689 592
Po splatnosti	717 905	77 508	795 413
<i>0-90 dnů po splatnosti</i>	155 697	0	155 697
<i>91-180 dnů po splatnosti</i>	118 455	0	118 455
<i>181-360 dnů splatnosti</i>	87 977	57 152	145 129
<i>Nad 360 dnů</i>	355 776	20 356	376 132
Celkem	1 399 426	85 579	1 485 005
Opravná položka	521 639	20 000	541 639
Zůstatková hodnota	877 787	65 579	943 366
K 31. prosinci 1999:			
Do splatnosti	637 708	24 620	662 328
Po splatnosti	580 975	20 000	600 975
<i>0-90 dnů po splatnosti</i>	88 760	0	88 760
<i>91-180 dnů po splatnosti</i>	48 809	0	48 809
<i>181-360 dnů splatnosti</i>	50 198	0	50 198
<i>Nad 360 dnů</i>	393 208	20 000	413 208
Celkem	1 218 683	44 620	1 263 303
Opravná položka	442 068	-	442 068
Zůstatková hodnota	776 615	44 620	821 235

8 POHLEDÁVKY (pokračování)

Nezaplacené pohledávky z obchodního styku nejsou zajištěny.

Změny opravné položky k pochybným pohledávkám lze analyzovat takto:

	2000	1999
	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	442 068	535 330
Tvorba opravné položky	348 906	210 897
Zrušení opravné položky	-165 702	- 237 960
Použití na odpis	- 83 632	- 66 199
Konečný zůstatek k 31. prosinci	541 639	442 068

9 VLASTNÍ JMĚNÍ

Schválené a vydané akcie

	Počet	31. prosince 2000	Počet	31. prosince 1999
		tis. Kč		tis. Kč
Akcie v hodnotě 1 000 Kč, plně splacené	1 939 020	1 939 020	1 939 020	1 939 020

Hlavní akcionáři (s podílem více než 20 %):

	31. prosince 2000	31. prosince 1999
	%	%
Pilsner Urquell Investments, B.V.	97,55	96,63
Ostatní akcionáři (méně než 20 %)	2,45	3,37
	100,00	100,00

Akcie společnosti k 31. prosinci 2000 a 31. prosinci 1999 lze analyzovat následovně:

Akcie na majitele	239 407
Akcie na jméno	1 699 612
Akcie se zvláštními právy	1
	1 939 020

Akcie se zvláštními právy je ve vlastnictví Fondu národního majetku a má následující práva:

- právo odsouhlasit změny některých odstavců stanov Společnosti

9 VLASTNÍ JMĚNÍ (pokračování)

Změny stavu vlastního jmění

	Základní jmění tis. Kč	Vlastní akcie t.s. Kč	Kapitálové fondy tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Ostatní fondy tis. Kč	Nerozdělený zisk t.s. Kč	Vlastní jmění celkem tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 1999	1 939 020	0	25	186 266	22 949	610 314	2 758 574
Rozdělení zisku	0	0	0	27 433	0	- 27 433	0
Vlastní akcie	0	- 18 361	0	0	0	0	- 18 361
Použití	0	0	0	0	- 7 128	0	- 7 128
Hospodářský výsledek za rok 1999	0	0	0	0	0	493 978	493 978
Zůstatek k 31. prosinci 1999	1 939 020	- 18 361	25	213 699	15 821	1 076 859	3 227 063
Rozdělení zisku	0	0	0	24 699	0	-24 699	0
Použití	0	0	0	0	- 6 866	0	- 6 866
Hospodářský výsledek za běžné období	0	0	0	0	0	169 426	169 426
Zůstatek k 31. prosinci 2000	1 939 020	- 18 361	25	238 398	8 955	1 221 586	3 389 623

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákoný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, odkud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního jmění.

Zisk po zdanění ve výši 493 978 tis. Kč za rok 1999 byl rozdělen a schválen valnou hromadou dne 30. června 2000 a vedení Společnosti navrhuje, aby zisk v hodnotě 169 426 tis. Kč za rok 2000 byl rozdělen takto:

	2000 tis. Kč	1999 tis. Kč
Příděl do zákonného rezervního fondu	8 471	24 699
Příděl do sociálního fondu	4 121	0
Zisk převedený do nerozděleného zisku	156 834	469 279
Zisk po zdanění	169 426	493 978

10 REZERVY

	Zákonná rezerva tis. Kč	Ostatní rezervy tis. Kč	Rezerva na nerealizované kurzové ztráty tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu 1999	0	104 897	20 254	125 151
Tvorba rezerv	0	112 882	4 504	117 386
Použití rezerv	0	63 211	-20 254	-83 465
Konečný zůstatek k 31. prosinci 1999	0	154 568	4 504	159 072
Tvorba rezerv	26 870	105 595	3 517	135 982
Použití rezerv	0	-154 568	-4 504	-159 072
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2000	26 870	105 595	3 517	135 982

11 ÚVĚRY A OSTATNÍ PŮJČKY

	31. prosince 2000 tis. Kč	31. prosince 1999 tis. Kč
Bankovní úvěry a půjčky od spřízněných stran splatné nad jeden rok	5 335 561	5 746 795
Dlouhodobé úvěry - část splatná do 1 roku	411 234	311 234
Celkem	5 746 795	6 058 029
Dlouhodobé úvěry se splatností 1 - 5 let	1 644 936	1 644 936
Dlouhodobé úvěry se splatností více než 5 let	3 690 625	4 101 859
Celkem	5 335 561	5 746 795

Všechny úvěry jsou poskytnuty v českých korunách. K úvěrům se vztahují smluvní finanční podmínky, jejichž porušení by vedlo ke zkrácení splatnosti úvěrů.

	31. prosince 2000 tis. DEM	31. prosince 2000 tis. Kč	31. prosince 2000 tis. DEM	31. prosince 1999 tis. Kč
Konvertibilní dluhopisy				
splatné nad 1 rok	15 000	269 115	15 000	277 095
Ostatní obligace - část splatná do 1 roku	0	230	0	230
Celkem	15 000	269 345	15 000	277 325
Vydané dlouhodobé obligace splatné od 1 do 5 let	0	0	0	0
Vydané dlouhodobé obligace splatné nad 5 let	15 000	269 115	15 000	277 095
Celkem	15 000	269 115	15 000	277 095

Konvertibilní dluhopisy jsou denominovány v německých markách a jsou zajištěny pozemky a budovami Společnosti v účetní hodnotě 2 681 385 tis. Kč k 31. prosinci 2000 (k 31. prosinci 1999: 2 249 907 tis. Kč).

V souladu se smlouvou o investičním úvěru s International Finance Corporation bylo vydáno šest konvertibilních dluhopisů v nominální hodnotě 2,5 mil DEM za dluhopis s cílem financování investičního majetku programu Společnosti. Dluhopisy jsou úročeny úrokem ve výši LIBOR + 1,625 %.

Ke konverzi dluhopisů na akcie může dojít kdykoliv v období od 1. července 1999 do 31. prosince 2002 na základě maximálně tří oznámení o konverzi, s použitím konverzních poměrů definovaných v investiční smlouvě.

Pokud nedojde ke konverzi, jsou dluhopisy splatné v šesti stejných šestměsíčních splátkách počínaje 20. lednem 2007. Splátky budou proporcionalně sníženy o hodnotu případně konvertovaných dluhopisů. Společnost nemá právo dluhopisy předčasně splatit nebo vykoupit.

12 ZÁVAZKY

	Závazky z obchodního styku tis. Kč	Jiné závazky tis. Kč	Celkem tis. Kč
K 31. prosinci 2000:			
Krátkodobé závazky	698 735	503 416	1 202 151
- do splatnosti	698 735	503 416	1 202 151
- po splatnosti	0	0	0
Celkem	698 735	503 416	1 202 151
K 31. prosinci 1999:			
Krátkodobé závazky	677 880	243 871	921 751
- do splatnosti	677 880	243 871	921 751
- po splatnosti	0	0	0
Celkem	677 880	243 871	921 751

Závazky z obchodního styku a jiné závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

13 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad zahrnuje:

	2000 tis. Kč	1999 tis. Kč
Splatnou daň	231 552	153 213
- za běžné období	192 400	155 042
- za minulé období	39 152	- 1 829
Odloženou daň	181 958	-
- odložená daň za běžné období	- 9 445	-
- mimořádná odložená daň vyplývající ze změn účetní politiky (viz 2(k))	191 403	-
Celkem	413 510	153 213

Splatná daň běžného účetního období byla vypočítána následovně:

	2000 tis. Kč	1999 tis. Kč
Zisk před zdaněním	582 936	647 191
Přípočitatelné položky	617 579	741 154
Odpočitatelné položky	- 395 124	599 256
Odpisy daňové	- 551 634	- 728 384
Odpisy účetní	387 052	391 685
10 % nově zařazeného majetku	15 249	- 3 805
Účelové dary	- 4 915	- 5 608
Daňový základ	620 645	442 977
Daň z příjmů právnických osob ve výši 31 % (1999: 35 %)	192 400	155 042

Splatná daň z příjmů za rok 1999 zachycená ve finančních výkazech roku 1999 byla podhodnocena o položky vyplývající z reklasifikace vybraného hmotného majetku pro daňové účely a o položky vyplývající z úprav daňové uznatelných opravných položek k nedobytným pohledávkám.

13 DAŇ Z PŘÍJMŮ (pokračování)

Podhodnocenou daň lze rozdělit následovně:

	tis. Kč
Daň vztahující se k 1999	16 173
Daň vztahující se k 1998 a k předchozím	22 979
Celkem	39 152

Jak je uvedeno v poznámce 2(k) v účetních postupech, Společnost účtuje odloženou daň od 1. ledna 2000. Pokud by Společnost účtovala odloženou daň v souladu s účetními předpisy v minulém roce, odložené daňové závazky a náklady by byly následující:

	Vypočteno v souladu s účetními předpisy tis. Kč	Zaúčtováno v účetních výkazech tis. Kč	Rozdíl tis. Kč
Závazek k 31. prosinci 1998	-108 380	0	-108 380
Odložený daňový náklad k 1999	- 83 023	0	- 83 023
Závazek k 31. prosinci 1999	191 403	0	-191 403
Odložený daňový výnos za rok 2000	9 445	-181 958	191 403
Závazek k 31. prosinci 2000	-181 958	-181 958	0

Pokud by dle českých účetních standardů mohl být dopad změn účetních postupů o odložené dani zachycen jako úprava předchozího let, upravené výsledky roku 1999 by vypadaly následovně:

	tis. Kč
1999 zisk před zdaněním	647 191
1999 běžná daň	- 153 213
1999 odložená daň	- 83 023
Upravený hospodářský výsledek za rok 1999	410 955

Odložený daňový závazek k 31. prosinci 2000 lze analyzovat následovně:

	31. prosince 2000 tis. Kč	31. prosince 1999 tis. Kč
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou investičního majetku	1 078 831	0
Daňově neodčitatelná část opravné položky k pohledávkám	- 315 105	0
Ostatní rezervy	- 176 721	0
Celkové dočasné rozdíly	586 960	0
Daňová sazba	31%	31%
Odložený daňový závazek	181 958	0

Odložený daňový závazek ve výši 181 958 tis. Kč k 31. prosinci 2000 byl vypočten sazbou daně 31 % platnou pro výpočet daně z příjmů právnických osob pro rok 2001.

14 ČLENĚNÍ VÝNOSŮ PODLE ODVĚTVÍ

Výnosy z běžné činnosti byly tvořeny následujícím způsobem:

		2000 tis. Kč	1999 tis. Kč
Prodej zboží	- Zahraničí	97 922	0
	- Tuzemsko	707 674	705 946
Celkem prodej zboží		805 596	705 946
Pivo	- Zahraničí	649 977	637 526
	- Tuzemsko	5 322 685	4 765 258
Slad	- Zahraničí	0	9 085
	- Tuzemsko	20 787	9 365
Ostatní pивní výrobky	- Zahraničí	5 075	5 146
	- Tuzemsko	16 769	17 495
Ostatní s adové výrobky	- Tuzemsko	5 269	6 417
Služby	- Zahraničí	27 510	0
	- Tuzemsko	5 70 306	34 656
Ostatní vlastní výrobky	- Zahraničí	0	0
	- Tuzemsko	34 213	6 106
Celkem prodej vlastních výrobků a služeb		6 652 591	5 491 054

15 ANALÝZA ZAMĚŠTNANCŮ

Počet zaměstnanců

	2000	1999
Průměrný počet členů vedení	66	56
Průměrný počet zaměstnanců	2 342	2 263
	2 408	2 319

Vedení Společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva, ostatní ředitele a vedoucí pracovníky, kteří jsou jím přímo podřízeni.

	Vedení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
2000			
Mzdové náklady	96 213	508 835	605 048
Odměny členům vedení	1 270	0	1 270
Sociální pojištění	33 675	180 235	213 910
Ostatní náklady	1 214	6 421	7 638
Celkem	132 372	695 494	827 866
1999			
Mzdové náklady	76 509	429 069	505 578
Odměny členům vedení	2 870	0	2 870
Soc. ální pojištění	27 669	143 904	171 573
Ostatní náklady	1 004	5 648	6 652
Celkem	108 052	578 621	686 673

Vedoucím pracovníkům a členům představenstva Společnosti je k dispozici 67 automobilů v pořizovací ceně 50 271 tis. Kč.

Odměna členům představenstva Společnosti v roce 2000 činila 910 tis. Kč (1999: 2 030 tis. Kč). Odměna členům dozorčí rady Společnosti v roce 2000 představovala 360 tis. Kč (1999: 840 tis. Kč).

16 TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

	2000 tis. Kč	1999 tis. Kč
Nákup zboží	298 459	0
<i>Pivovar RADEGAST a.s.</i>	22 948	0
<i>Pivovar Velké Popovice a.s.</i>	219 463	0
<i>Radegast Slovakia, s.r.o.</i>	56 048	0
Prodej zboží a vlastních výrobků	614 001	332 746
<i>Pilsner Urquell Export, Kft</i>	261 513	0
<i>PU Company Limited</i>	35 848	48 257
<i>PU Slovenská republika, s.r.o.</i>	30 068	71 713
<i>PU Ibérica, S.L.</i>	16 611	26 163
<i>Radegast Slovakia, a.r.o.</i>	19 015	0
<i>PU International Distributing GmbH</i>	74 279	155 739
<i>PU Poland, Sp. z o.o.</i>	13 587	25 831
<i>PU USA, Inc.</i>	163 080	5 043
Přočítování licenčních poplatků (1 %)	36 382	
<i>Pivovar RADEGAST a.s.</i>	30 032	0
<i>Pivovar Velké Popovice a.s.</i>	6 350	0
Komisionářský poplatek placený Pivovarem RADEGAST a.s.	480 991	0
Úroky p acené SABIFIN	277 212	0
Licenční poplatky placené společnostmi ve skupině SABIM	116 749	0
Poplatky placené za řízení společnosti SABIM (CR) BV	59 289	0

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

	31. prosince 2000 tis. Kč	31. prosince 1999 tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku	594 977	227 605
<i>Pivovar RADEGAST a.s.</i>	91 793	222
<i>Pivovar Velké Popovice a. s.</i>	17 539	0
<i>Radegast Slovakia, s.r.o.</i>	10 333	0
<i>Pilsner Urquell Export, Kft</i>	211 436	0
<i>PU Company Limited</i>	56 154	65 483
<i>PU Slovenská republika, s.r.o.</i>	28 476	59 399
<i>PU Ibérica, S.L.</i>	49 627	36 108
<i>PU International Distributing GmbH</i>	2 798	37 887
<i>PU Poland, Sp. z.o.o.</i>	17 489	21 641
<i>PU USA, Inc.</i>	-	5 279
<i>PU International, a.s.</i>	-	1 586
Úvěry poskytnuté	58 232	23 112
Pohledávky celkem	653 209	250 717

16 TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI (pokračování)

	31. prosince 2000	31. prosince 1999
	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	207 057	766
<i>Pivovar RADEGAST a.s.</i>	19 822	680
<i>Pivovar Velké Popovice a. s.</i>	168 830	0
<i>PU International Distributing GmbH</i>	18 405	86
Jiné závazky	3 569 500	3 569 500
Úvěry přijaté	0	29 131
Závazky celkem	3 776 557	3 599 397

17 VÝZNAMNÉ INVESTIČNÍ PŘÍSLIBY A JINÉ BUDOUCÍ ZÁVAZKY

Významné investiční přísliby společnosti lze analyzovat takto:

	31. prosince 2000	31. prosince 1999
	tis. Kč	tis. Kč
Smluvně zajištěné	273 940	0
Smluvně dosud nezajištěné	118 108	0
	392 048	0

18 POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2000 neexistovaly žádné potenciální závazky vyplývající ze soudních sporů, na které by nebyla vytvořena rezerva.

Společnost vystavila následující záruky ve prospěch svých dceřiných společností:

	Hodnota záruky v původní měně	Hodnota záruky v tis. Kč	Platnost záruky do
PU International Distributing GmbH	DEM 2 500 000	44 852	Květen 2002

Bank Austria Creditanstalt vydala následující záruky ve prospěch dceřiných společností Společnosti:

	Hodnota záruky v původní měně	Hodnota záruky v tis. Kč	Platnost záruky do
PU Company Limited	GBP 1 000 000	56 323	-
PU Ibérica, S.L.	ESP 40 000 000	8 436	Červen 2001

Hodnota záruky vyjádřena v Kč byla zjištěna přepočtem částek denominovaných v zahraniční měně kurzem ČNB k 31. prosinci 2000.

19 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2000.

20 VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

Společnost sestavila výkaz peněžních toků s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobé likvidní finanční instrumenty, které lze okamžitě převést na hotovost. Hotovost a peněžní ekvivalenty uvedené ve výkazu peněžních toků jsou analyzovány takto:

	31. prosince 2000	31. prosince 1999
	tis. Kč	tis. Kč
Pokladní hotovost a peníze na cestě	62 216	2 442
Účty v bankách	44 625	167 786
Peněžní ekvivalenty zahrnuté v krátkodobém finančním majetku	842 742	502 280
Hotovost a peněžní ekvivalenty	949 583	672 508

Poznámka k výkazu peněžních toků

Níže jsou uvedeny změny v klasifikaci některých položek výkazu peněžních toků mez. roky 1999 a 2000:

Sružení krátkodobých úvěrů ve výši 702 942 tis. Kč byla v roce 1999 vykázána na řádku A.2.2. (má být C.1)

Škoda na vahách ve výši 58 231 tis. Kč byla v roce 1999 vykázána na řádku A.6 (má být A.1.1)

Špatná daň z příjmů právnických osob ve výši 27 363 tis. Kč byla v roce 1999 vykázána na řádku A.5 (má být A.2.2)

Nákup vlastních akcií ve výši 18 361 tis. Kč byl v roce 1999 vykázán na řádku C.2.5. jako zvýšení peněžních toků z finančních aktivít.

Část oňjatých úrokových výnosů ve výši 15 286 tis. Kč nebyla vykázána v roce 1999 na řádku A.4.

Účetní závěrka byla schválena představenstvem a byla z jeho pověření podepsána:

4. května 2001

Tony van Kralingen
Předseda představenstva

Garth Saunders
Finanční ředitel



Plzeňský Prazdroj, a.s.

U Prazdroje 7, 304 97 Plzeň

tel.: 019/706 11 11, fax: 019/706 22 30

www.Pilsner-Utque l.com

Sazba a tisk: Euroverlag s.r.o.

Bolzanova 5, 320 25 Plzeň, tel.: 019/742 10 40, fax: 019/742 22 77, e-mail: euroverlag@euroverlag.cz, www.euroverlag.cz